

**Gloria S.A. y Subsidiarias**

Información financiera consolidada intermedia  
al 31 de marzo de 2017 (no auditada) y 31 de diciembre 2016 (auditada)  
y por los periodos terminados el 31 de marzo de 2017  
y 2016 ( no auditados)

## **Gloria S.A. y Subsidiarias**

Información financiera consolidada intermedia al 31 de marzo de 2017 (no auditada) y 31 de diciembre de 2016 (auditada) y por los periodos terminados el 31 de marzo de 2017 y 2016 (no auditados)

<b>Contenido</b>	<b>Páginas</b>
<b>Estados financieros consolidados</b>	
Estado consolidado de situación financiera	3
Estado consolidado de resultados integrales	4
Estado consolidado de cambios en el patrimonio	5
Estado consolidado de flujos de efectivo	6
Notas a los estados financieros consolidados	7-39

S/     =     Sol  
US\$   =     Dólar estadounidense

GLORIA S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADO  
AL 31 DE MARZO DE 2017 Y 31 DE DICIEMBRE 2016

	Nota	Al 31 de marzo de 2017 S/(000)	Al 31 de diciembre de 2016 S/(000)		Nota	Al 31 de marzo de 2017 S/(000)	Al 31 de diciembre de 2016 S/(000)
<b>Activo</b>				<b>Pasivo y patrimonio</b>			
<b>Activo corriente</b>				<b>Pasivo corriente</b>			
Efectivo y equivalente de efectivo	3	160,574	68,733	Porción corriente pasivos financieros	12	236,402	195,772
Cuentas por cobrar comerciales, neto	4	338,315	350,223	Cuentas por pagar comerciales	13	379,077	352,552
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	19	355,731	335,374	Cuentas por pagar a entidades relacionadas	19	202,971	86,713
Porción corriente de otras cuentas por cobrar, neto	5	38,154	34,344	Otros pasivos corrientes	14	400,016	362,176
Inventarios, neto	6	839,129	881,970	<b>Total pasivo corriente</b>		<u>1,218,466</u>	<u>997,213</u>
Gastos pagados por adelantado		7,746	8,751				
<b>Total activo corriente</b>		<u>1,739,649</u>	<u>1,679,395</u>	<b>Pasivo no corriente</b>			
				Cuenta por pagar comerciales a largo plazo	13	1,470	2,280
<b>Activo no corriente</b>				Pasivos financieros a largo plazo	12	1,005,926	1,113,705
Activos biológicos	8	20,376	19,645	Otros pasivos no corrientes	14	29,384	27,755
Cuentas por cobrar a largo plazo, neto	5	8,601	9,232	Pasivo por impuesto a las ganancias diferido		101,545	101,307
Inversión en asociada	7	55,195	56,701	<b>Total pasivo no corriente</b>		<u>1,138,325</u>	<u>1,245,047</u>
Propiedades de inversión	9	29,824	31,667	<b>Total pasivo</b>		<u>2,356,791</u>	<u>2,242,260</u>
Propiedades, planta y equipo, neto	10	2,110,118	2,158,338				
Plusvalía mercantil	11	4,994	4,995	<b>Patrimonio</b>	15		
Activos intangibles distintos a la plusvalía	11	19,666	19,345	Capital emitido		382,502	382,502
<b>Total activo no corriente</b>		<u>2,248,774</u>	<u>2,299,923</u>	Acciones de inversión		39,117	39,117
				Otras reservas de capital		76,500	76,500
<b>Total activo</b>		<u>3,988,423</u>	<u>3,979,318</u>	Efecto de traslación		5,612	12,654
				Resultados acumulados		1,120,236	1,217,804
				<b>Total patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<u>1,623,967</u>	<u>1,728,577</u>
				Participación no controladora		7,665	8,481
				<b>Total patrimonio</b>		<u>1,631,632</u>	<u>1,737,058</u>
				<b>Total pasivo y patrimonio</b>		<u>3,988,423</u>	<u>3,979,318</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados

**GLORIA S.A. Y SUBSIDIARIAS**

**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADO  
POR LOS PERIODOS TERMINADOS EL 31 DE MARZO DE 2017 Y 2016**

	Nota	Por los tres meses terminados el 31 de marzo de:	
		2017 S/(000)	2016 S/(000)
Ventas netas de bienes y servicios		1,051,391	1,089,776
Costo de ventas de bienes y servicios		(744,728)	(830,679)
<b>Utilidad bruta</b>		<u>306,663</u>	<u>259,097</u>
Gastos de venta y distribución		(154,181)	(120,258)
Gastos de administración		(46,300)	(42,060)
Otros ingresos operativos		4,813	3,669
Otros gastos operativos		(7,515)	(1,633)
<b>Utilidad operativa</b>		<u>103,480</u>	<u>98,815</u>
Ingresos financieros		2,590	1,744
Gastos financieros		(21,319)	(22,117)
Diferencia de cambio, neta		642	(756)
Participación en los resultados netos de la asociada		(1,498)	-
<b>Utilidad antes de impuesto a las ganancias</b>		<u>83,895</u>	<u>77,686</u>
Gasto por impuesto a las ganancias		(32,168)	(26,376)
<b>Utilidad neta del periodo</b>		<u>51,727</u>	<u>51,310</u>
<b>Otros resultados integrales</b>			
Efecto de traslación de inversiones en el exterior	<b>15</b>	(7,153)	(7,366)
<b>Total de resultados integrales</b>		<u>44,574</u>	<u>43,944</u>
<b>Total de resultados integrales atribuible a:</b>			
Propietarios de la controladora		<u>45,390</u>	<u>44,624</u>
Participación no controladora		<u>(816)</u>	<u>(680)</u>
Utilidad neta básica y diluida por acción común y de inversión, en soles	<b>18</b>	<u>0.123</u>	<u>0.122</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados

**GLORIA S.A. Y SUBSIDIARIAS**

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO  
POR LOS PERIODOS TERMINADOS EL 31 DE MARZO DE 2017 Y 2016**

	<b>Capital emitido</b>	<b>Acciones de inversión</b>	<b>Otras reservas de capital</b>	<b>Diferencia de cambio por conversión de operaciones en el extranjero</b>	<b>Resultados acumulados</b>	<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>Participación no controladora</b>	<b>Total patrimonio</b>
	<b>S/(000)</b>	<b>S/(000)</b>	<b>S/(000)</b>	<b>S/(000)</b>	<b>S/(000)</b>	<b>S/(000)</b>	<b>S/(000)</b>	<b>S/(000)</b>
<b>Saldos al 1 de enero de 2016</b>	382,502	39,117	76,500	24,097	1,301,681	1,823,897	16,126	1,840,023
Utilidad neta	-	-	-	-	51,857	51,857	(547)	51,310
Efecto de traslación de subsidiarias del exterior	-	-	-	(7,233)	-	(7,233)	(133)	(7,366)
<b>Total resultados integrales del año</b>	-	-	-	(7,233)	51,857	44,624	(680)	43,944
Distribución de dividendos	-	-	-	-	(220,500)	(220,500)	-	(220,500)
<b>Saldos al 31 de marzo de 2016</b>	382,502	39,117	76,500	16,864	1,133,038	1,648,021	15,446	1,663,467
<b>Saldos al 1 de enero de 2017</b>	382,502	39,117	76,500	12,654	1,217,804	1,728,577	8,481	1,737,058
Utilidad neta	-	-	-	-	52,432	52,432	(705)	51,727
Efecto de traslación de subsidiarias del exterior	-	-	-	(7,042)	-	(7,042)	(111)	(7,153)
<b>Total resultados integrales del año</b>	-	-	-	(7,042)	52,432	45,390	(816)	44,574
Distribución de dividendos	-	-	-	-	(150,000)	(150,000)	-	(150,000)
<b>Saldos al 31 de marzo de 2017</b>	382,502	39,117	76,500	5,612	1,120,236	1,623,967	7,665	1,631,632

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados

GLORIA S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO  
POR LOS PERIODOS TERMINADOS EL 31 DE MARZO DE 2017 Y 2016

	<u>Nota</u>	2017 S/(000)	2016 S/(000)
<b>Actividades de operación</b>			
Cobranzas a clientes		1,278,022	1,242,162
Intereses cobrados		682	609
Otros cobros relativos a la actividad		9,318	13,094
Pago a proveedores de bienes y servicios		(883,862)	(1,286,257)
Pago de remuneraciones y beneficios sociales		(59,304)	(63,878)
Pagos de tributos		(94,909)	(61,097)
Impuesto a las ganancias		(24,224)	(25,685)
Intereses pagados		(1,970)	(2,157)
Otros pagos en relativos a la actividad		(2,012)	(3,220)
<b>Efectivo y equivalente de efectivo neto proveniente de (utilizado en) las actividades de operación</b>		<u>221,741</u>	<u>(186,429)</u>
<b>Actividades de inversión</b>			
Venta de propiedades, planta y equipo		25	26
Intereses cobrados a entidades relacionadas		1,910	1,068
Préstamos cobrados a entidades relacionadas	19	28,438	48,748
Préstamos otorgados a entidades relacionadas	19	(56,803)	(84,687)
Pagos por compra de propiedades, planta y equipo	10	(14,059)	(43,279)
Pagos por compra de activos intangibles		(1,195)	(387)
<b>Efectivo y equivalente de efectivo neto utilizado en las actividades de inversión</b>		<u>(41,684)</u>	<u>(78,511)</u>
<b>Actividades de financiamiento</b>			
Obtención de obligaciones financieras		76,507	291,336
Préstamos recibidos de entidades relacionadas	19	16,940	17,279
Amortizaciones de obligaciones financieras		(143,656)	(45,034)
Amortización de préstamos de entidades relacionadas	19	(16,940)	(15,131)
Intereses pagados		(20,164)	(20,347)
Dividendos pagados		(509)	(4,352)
<b>Efectivo y equivalente de efectivo neto (utilizado en ) proveniente de las actividades de financiamiento</b>		<u>(87,822)</u>	<u>223,751</u>
Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalente de efectivo		92,235	(41,189)
Saldo de efectivo y equivalente de efectivo al inicio del año		68,733	67,820
Efecto por conversión de subsidiarias en el exterior		(394)	(157)
<b>Saldo de efectivo y equivalente de efectivo al final del período</b>		<u>160,574</u>	<u>26,474</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados

## **Gloria S.A. y Subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados intermedios

Al 31 de marzo de 2017(no auditado) y al 31 de diciembre de 2016 (auditado)

### **1. Identificación y actividad económica**

#### (a) Identificación –

Gloria S.A. (en adelante “la Compañía”) se constituyó en la República del Perú el 5 de febrero de 1941 y es una subsidiaria de Gloria Foods JORB S.A., una empresa domiciliada en Perú que posee el 75.55 por ciento de su capital social. A su vez, Gloria Foods JORB S.A. es una subsidiaria de Holding Alimentario del Perú S.A., empresa matriz que agrupa la unidad de negocio lácteo del Grupo Gloria, la cual posee el 99.9 por ciento del capital social de ésta. El domicilio legal de la Compañía es Avenida República de Panamá N°2457, Lima.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2016 fueron autorizados por la Gerencia General para su emisión el 22 de febrero de 2017. Los estados financieros consolidados de la Compañía y sus subsidiarias (en adelante “el Grupo”) al y por el periodo terminado el 31 de marzo de 2017, han sido emitidos con la autorización de la Gerencia el 12 de mayo de 2017.

#### (b) Actividad económica –

La actividad principal económica de la Compañía es la producción de leche evaporada en sus plantas ubicadas en los departamentos de Arequipa y Lima, así como la fabricación y venta de otros productos lácteos. Asimismo, comercializa mercaderías de consumo masivo alimentario, tales como conservas de pescado, mermeladas, panetones y otros productos relacionados.

Hasta el 31 de agosto de 2016, la distribución de los productos de la Compañía en Lima, se efectuaba de acuerdo con el contrato de distribución firmado con su empresa vinculada Deprodeca S.A.C. (en adelante “Deprodeca”), que incluía el pago de una comisión de 5 por ciento del valor de venta de los productos distribuidos a terceros. Asimismo, Deprodeca se encargaba de la comercialización directa de los productos de la Compañía en los demás departamentos del Perú.

A partir del 1 de setiembre de 2016, la Compañía y Deprodeca firmaron una adenda al contrato de distribución, por el cual Deprodeca únicamente brinda los servicios de gestión de distribución y de la fuerza de ventas de la Compañía, recibiendo una comisión del 7.5 por ciento del valor de venta de los productos vendidos y distribuidos en el ámbito nacional y en el exterior.

La Compañía forma parte de un grupo económico compuesto por más de 50 empresas, el mismo que está dividido en cuatro unidades de negocios: lácteos, cementos, papeles y cartones y agroindustria.

(b.1) Subsidiarias -

Para el desarrollo de sus operaciones la Compañía mantiene inversiones en acciones en subsidiarias en otras empresas peruanas y extranjeras, dedicadas a realizar actividades relacionadas directamente con la producción, procesamiento y comercialización de leche y otras afines a su actividad económica. Consecuentemente, los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Gloria S.A. y de sus subsidiarias (en adelante “el Grupo”). Al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016, las inversiones que mantiene la Compañía se detallan a continuación:

<u>Subsidiarias en el Perú</u>	<u>Porcentaje de participación</u>		<u>Actividad económica</u>
	<u>31.03.17</u>	<u>31.12.16</u>	
Agroindustrial del Perú S.A.C.	99.97	99.97	Prestación de servicios de enfriamiento, conservación e industrialización de leche fresca.
Logística del Pacífico S.A.C.	98.00	98.00	Hasta el 31 de diciembre de 2016, se dedicó a la prestación de servicios de almacenaje de productos y mercaderías en general (ver acápite c, adelante)
Agropecuaria Chachani S.A.C.	99.97	99.97	Crianza de ganado vacuno.
<b><u>Subsidiarias en el exterior</u></b>			
Empresa Oriental de Emprendimientos S.A. (EMOEM)	99.89	99.89	Tenencia de inversiones en empresas.
Pil Andina S.A.	91.17	91.17	Fabricación y venta de productos pasteurizados de leche y procesamiento de sus derivados.
Facilidades de Transporte S.A.	99.76	99.76	Transporte de carga nacional e internacional, distribución, recolección y almacenaje.

Al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016, los estados financieros de la Compañía incluyen los principales datos financieros de las referidas subsidiarias antes de eliminaciones preparados de acuerdo a NIIF para propósitos de consolidación, los cuales se indican a continuación:

	<b>Al 31 de marzo de 2017</b>			
	<b>Activo</b> S/(000)	<b>Pasivo</b> S/(000)	<b>Patrimonio</b> S/(000)	<b>Resultados</b> S/(000)
Agroindustrial del Perú S.A.C.	58,165	9,839	48,326	190
Agropecuaria Chachani S.A.C.	43,943	13,803	30,140	(1,918)
Empresa Oriental de Emprendimientos S.A.	209,248	38,449	170,799	(474)
Pil Andina S.A.	856,014	663,406	192,608	(10,282)
Facilidades de Transporte S.A.	11,766	10,905	861	(490)
Logística del Pacífico S.A.C.	18,035	359	17,676	(2,525)

**Al 31 de diciembre de 2016**

	<b>Activo</b> S/(000)	<b>Pasivo</b> S/(000)	<b>Patrimonio</b> S/(000)	<b>Resultados</b> S/(000)
Agroindustrial del Perú S.A.C.	59,491	11,355	48,136	466
Agropecuaria Chachani S.A.C.	42,817	10,759	32,058	948
Empresa Oriental de Emprendimientos S.A.	355,968	39,261	316,707	(2,451)
Pil Andina S.A.	913,145	703,379	209,766	(89,301)
Facilidades de Transporte S.A.	12,588	11,194	1,394	(1,821)
Logística del Pacífico S.A.C.	21,627	1,426	20,201	786

(b.2) Asociadas –

Al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016, las inversiones en asociadas que mantiene la Compañía se presentan a continuación:

	<b>Porcentaje de participación</b>		<b>País</b>	<b>Actividad económica</b>
	<b>31.03.17</b> %	<b>31.12.16</b> %		
Agrolmos S.A.	17.90	17.90	Perú	Tenencia de tierras agrícolas
Lechera Andina S.A.	28.36	28.36	Ecuador	Acopio, producción y distribución de leche

A continuación se presentan las principales cifras de los estados financieros de las asociadas al 31 de marzo del 2017 y diciembre de 2016:

**Al 31 de marzo de 2017**

	<b>Activo</b> S/(000)	<b>Pasivo</b> S/(000)	<b>Patrimonio</b> S/(000)	<b>Resultados</b> S/(000)
Agrolmos S.A.	1,197,854	959,422	238,432	(2,920)
Lechera Andina S.A.	68,482	30,927	37,555	486

**Al 31 de diciembre de 2016**

	<b>Activo</b> S/(000)	<b>Pasivo</b> S/(000)	<b>Patrimonio</b> S/(000)	<b>Resultados</b> S/(000)
Agrolmos S.A.	1,133,176	894,207	238,969	(25,682)
Lechera Andina S.A.	72,280	33,942	38,338	1,259

(c) Reorganizaciones societarias-

*Liquidación de Logística del Pacífico S.A.C.*

Con fecha 3 de enero de 2017 la Junta General de Accionistas de la Subsidiaria Logística del Pacífico S.A.C. acordó la disolución y liquidación de la empresa, como resultado de una evaluación estratégica. La Gerencia de la Compañía se encuentra en proceso de la estimación de la devolución del capital de Gloria S.A., una vez que se liquiden todos los activos y pasivos existentes de dicha subsidiaria.

## **2. Bases de preparación, consolidación y resumen de políticas contables significativas**

### **2.1 Bases de preparación y consolidación –**

(a) Bases de preparación -

Los estados financieros consolidados intermedios no auditados del Grupo adjuntos han sido preparados y presentados de conformidad con lo establecido en la NIC 34 – “Información Financiera Intermedia” emitida por el International Accounting Standards Board (“IASB”), en adelante (“NIIF”) vigentes al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016, así como de acuerdo con lo previsto en el párrafo 19 de la NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados”.

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad de la Gerencia de la Compañía y sus Subsidiarias, que manifiestan expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el IASB y vigentes a las fechas de los estados financieros consolidados.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por los activos biológicos que se registran a su valor razonable. Los estados financieros consolidados se presentan en miles de Soles (moneda funcional y de presentación), excepto cuando se indique lo contrario.

Las políticas de contabilidad adoptadas son consistentes con las aplicadas en años anteriores, excepto por las nuevas NIIF y NIC’s revisadas que son obligatorias para los periodos que se inician en o después del 1 de enero de 2017.

(b) Bases de consolidación -

Los estados financieros consolidados intermedios incluyen los estados financieros de la Compañía y de las Subsidiarias en las que ejerce control para todos los ejercicios presentados. El control se obtiene cuando la Compañía está expuesta o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad receptora de la inversión y tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre esta última. Específicamente la Compañía controla una entidad receptora de la inversión si y sólo si tiene:

- Poder sobre la entidad receptora de la inversión; es decir, existen derechos que le otorgan la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes de la misma,
- Exposición o derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad receptora de la inversión, y
- Capacidad de utilizar su poder sobre la entidad receptora de la inversión para afectar sus rendimientos de forma significativa.

Por lo general, se presume que una mayoría de votos o derechos similares de la entidad receptora de la inversión otorgan el control sobre dicha entidad. La Compañía considera todos los hechos y circunstancias pertinentes a fin de evaluar si tiene o no el poder sobre dicha entidad, lo que incluye:

- El acuerdo contractual entre la Compañía y los otros tenedores de voto de la entidad receptora de la inversión.
- Los derechos que surjan de otros acuerdos contractuales.
- Los derechos de voto del inversor, sus derechos potenciales de voto o una combinación de ambos.

La Compañía evalúa nuevamente si tiene o no el control sobre una entidad receptora de la inversión y si los hechos y las circunstancias indican que existen cambios en uno o más de los tres elementos de control arriba descritos. La consolidación de una subsidiaria empieza cuando la Compañía obtiene control sobre la misma y deja de ser consolidada desde la fecha en que cesa dicho control. Los estados financieros consolidados incluyen los activos, pasivos, ingresos y gastos de la Compañía y sus subsidiarias.

Un cambio en la participación de una subsidiaria, sin pérdida de control, se contabiliza como una transacción patrimonial.

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con NIIF requiere el uso de ciertos estimados contables críticos. También requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables del Grupo.

Los estados financieros consolidados intermedios de Gloria S.A. y Subsidiarias no incluyen toda la información y revelaciones requeridos en los estados financieros anuales y deben leerse conjuntamente con los estados financieros anuales auditados de Gloria S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2016.

## **2.2. Normas Internacionales emitidas aún no vigentes –**

El Grupo decidió no adoptar anticipadamente las siguientes normas e interpretaciones que fueron emitidas por el IASB, pero que no son efectivas al 31 de marzo de 2017:

- NIIF 9 “Instrumentos financieros”, efectiva para períodos anuales que comiencen en o a partir del 1 de enero de 2018.

- NIIF 15 “Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes”, efectiva para períodos anuales que comiencen en o a partir del 1 de enero de 2018.
- Modificaciones a la NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados” y NIC 28 “Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos”: Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto, el IASB ha diferido la fecha efectiva de aplicación de esta modificación.
- Modificaciones a la NIIF 2 “Pagos basados en acciones”: Clasificación y Medición de las transacciones de pagos basados en acciones, efectiva para periodos anuales que comiencen en o a partir del 1 de enero de 2018.
- NIIF 16 “Arrendamientos”, efectiva para períodos anuales que comiencen en o a partir del 1 de enero de 2019.

La Compañía está en proceso de evaluar el impacto de la aplicación de estas normas, si lo hubiere, en sus estados financieros consolidados, así como en las revelaciones en las notas a los estados financieros consolidados.

### **2.3 Juicios, estimaciones y supuestos contables significativos –**

La preparación de los estados financieros siguiendo Normas Internacionales de Información Financiera requiere que la Gerencia de la Compañía utilice juicios, estimaciones y supuestos para determinar los montos reportados de activos y pasivos, la exposición de activos y pasivos contingentes y la divulgación de eventos significativos en las notas a los estados financieros consolidados.

Las estimaciones y juicios son continuamente evaluados y están basados en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de eventos futuros que se cree son razonables bajo las actuales circunstancias.

En opinión de la Gerencia, estas estimaciones se efectuaron sobre la base de su mejor conocimiento de hechos relevantes y circunstancias a la fecha de preparación de los estados financieros separados; sin embargo, los resultados finales podrán diferir de las estimaciones incluidas en los estados financieros separados. La Gerencia del Grupo no espera que las variaciones, si hubieran, tenga un efecto material sobre los estados financieros consolidados.

Las principales áreas de incertidumbre vinculadas a las estimaciones y juicios críticos realizados por la Gerencia en la preparación de los estados financieros consolidados son:

- (i) Vida útil y valor recuperable de los activos no financieros,
- (ii) Provisiones,
- (iii) Impuesto a las ganancias corriente y diferido,
- (iv) Reconocimiento de ingresos,
- (v) Deterioro de activos financieros,
- (vi) Valor neto de realización.

### 3. Efectivo y equivalente de efectivo

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	<b>31.03.2017</b> <b>S/(000)</b>	<b>31.12.2016</b> <b>S/(000)</b>
Caja y fondos fijos (b)	5,081	4,171
Cuentas corrientes (c)	148,268	44,517
Depósitos bancarios (d)	7,225	20,045
	<u>160,574</u>	<u>68,733</u>

(b) Al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016 corresponde principalmente a cobranzas a clientes en cheques pendientes de depósito por (en miles) S/3,182 y (en miles) S/2,099, respectivamente.

(c) El Grupo mantiene cuentas corrientes denominadas en soles, dólares estadounidenses y bolivianos en entidades financieras del mercado local y del exterior de reconocido prestigio, son de libre disponibilidad y no devengan intereses.

(d) Corresponde a depósitos bancarios mantenidos en entidades financieras del mercado local, los cuales devengan intereses a una tasa de interés promedio anual entre 4.1 y 4.7 por ciento en soles (entre 3.8 y 4.7 por ciento en soles al 31 de diciembre de 2016) y tienen vencimientos menores a 90 días.

### 4. Cuentas por cobrar comerciales, neto

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	<b>31.03.2017</b> <b>S/(000)</b>	<b>31.12.2016</b> <b>S/(000)</b>
Facturas por cobrar (b)	353,866	364,798
Letras por cobrar	4,990	5,962
	<u>358,856</u>	<u>370,760</u>
Estimación para cuentas de cobranza dudosa (d)	<u>(20,541)</u>	<u>(20,537)</u>
	<u>338,315</u>	<u>350,223</u>

(b) Las facturas por cobrar comerciales son de vencimiento corriente, no tienen garantías específicas y no devengan intereses. El período promedio de crédito otorgado a los clientes nacionales oscila entre 8 y 90 días, y para clientes de exportación entre 10 y 120 días.

- (c) La antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales es como sigue:

<b>Al 31 de marzo de 2017</b>			
	<b>No deteriorado</b>	<b>Deteriorado</b>	<b>Total</b>
	<b>S/(000)</b>	<b>S/(000)</b>	<b>S/(000)</b>
No vencido	279,094	-	279,094
Vencido:			
Hasta 30 días	39,771	-	39,771
Entre 31 y 60 días	6,465	837	7,302
Entre 60 días y 120 días	10,824	516	11,340
Más de 120 días	2,161	19,188	21,349
<b>Total</b>	<b>338,315</b>	<b>20,541</b>	<b>358,856</b>

<b>Al 31 de diciembre de 2016</b>			
	<b>No deteriorado</b>	<b>Deteriorado</b>	<b>Total</b>
	<b>S/(000)</b>	<b>S/(000)</b>	<b>S/(000)</b>
No vencido	277,844	-	277,844
Vencido:			
Hasta 30 días	65,253	-	65,253
Entre 31 y 60 días	4,441	777	5,218
Entre 60 días y 120 días	1,171	534	1,705
Más de 120 días	1,514	19,226	20,740
<b>Total</b>	<b>350,223</b>	<b>20,537</b>	<b>370,760</b>

La Gerencia considera que los valores en libros de las cuentas por cobrar comerciales menos la estimación por deterioro son similares a sus valores razonables debido a su vencimiento corriente.

Al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016, el Grupo cuenta con garantías emitidas por sus clientes por (en miles) S/ 150,600 y (en miles) S/ 150,795 respectivamente.

- (d) Las cuentas por cobrar deterioradas al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016 se relacionan con clientes que se encuentran con dificultades económicas, según el estudio de riesgo crediticio realizado a dichas fechas. El movimiento de la estimación para cuentas de cobranza dudosa es como sigue:

	<b>31.03.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
	<b>S/(000)</b>	<b>S/(000)</b>
Saldo inicial	20,537	21,355
Adiciones	86	3,606
Castigos	-	(4,370)
Efecto de traslación	(82)	(54)
<b>Saldo final</b>	<b><u>20,541</u></b>	<b><u>20,537</u></b>

## 5. Otras cuentas por cobrar, neto

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	<b>31.03.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
	<b>S/(000)</b>	<b>S/(000)</b>
Reclamos por cobrar (b)	14,004	15,799
Proveedores de leche (c)	11,455	10,525
Cuentas por cobrar al personal	7,138	4,553
Crédito fiscal por impuesto general a las ventas	5,472	6,738
Saldo a favor del impuesto a las ganancias	3,220	3,368
Otras	5,693	2,820
	<u>46,982</u>	<u>43,803</u>
Estimación de cobranza dudosa	(227)	(227)
	<u>46,755</u>	<u>43,576</u>
<b>Vencimiento</b>		
Corriente	38,154	34,344
No corriente	8,601	9,232
	<u>46,755</u>	<u>43,576</u>

(b) La Compañía mantiene a un reclamo a la Administración Tributaria relacionado a un pago efectuado por una fiscalización del impuesto a las ganancias del año 2001. Al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016, el valor en libros de este reclamo asciende a (en miles) S/3,800 y (en miles) S/ 4,331, respectivamente.

Asimismo, al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016, el saldo incluye un pago efectuado por Pil Andina S.A. de (en miles) Bs.16,545, equivalente a (en miles) S/ 7,724 y (en miles) S/7,988, respectivamente, a la Autoridad de Fiscalización y Control Social de Empresas por una multa sobre un proceso administrativo por conducta anticompetitiva relativa del año 2013.

(c) Corresponde a la habilitación de fondos monetarios para capital de trabajo realizada por la Compañía a los ganaderos, así como al financiamiento en la venta de ciertos suministros relacionados al mantenimiento del ganado. El valor razonable de las otras cuentas por cobrar a proveedores de leche se ha determinado sobre la base de los flujos de caja

proyectados descontados a una tasa de 6.18 por ciento que representa la tasa de mercado utilizada en operaciones similares.

Al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016, la tasa de interés efectiva para otras cuentas por cobrar a largo plazo a proveedores de leche es de 7 por ciento en soles y 4.54 por ciento en dólares estadounidenses. La porción corriente y no corriente y al 31 de marzo de 2017 de esta partida es (en miles) S/10,352 y (en miles) S/ 877, respectivamente (al 31 de diciembre de 2016 es (en miles) S/9,054 y (en miles) S/1,244, respectivamente.

- (d) En opinión de la Gerencia del Grupo las otras cuentas por cobrar son recuperables y no presentan indicios de deterioro, por lo que una estimación de cobranza dudosa adicional no es necesaria.

## 6. Inventarios, neto

- (a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	<b>31.03.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
	<b>S/(000)</b>	<b>S/(000)</b>
Materias primas, auxiliares y otros insumos	298,420	367,082
Productos terminados	190,642	193,102
Mercaderías	56,961	71,668
Productos en proceso	51,189	41,362
Suministros diversos	190,234	193,232
Inventarios por recibir	71,078	51,786
	<hr/>	<hr/>
	858,524	918,232
<b>Menos:</b>		
Estimación por desvalorización de inventarios	<u>(19,395)</u>	<u>(36,262)</u>
	<hr/>	<hr/>
	839,129	881,970
	<hr/>	<hr/>

- b) El movimiento de la estimación por desvalorización de inventarios es como sigue:

	<b>31.03.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
	<b>S/(000)</b>	<b>S/(000)</b>
<b>Saldo inicial</b>	36,262	28,228
Adiciones	331	40,846
Castigos	(14,931)	(26,856)
Recuperos	(1,269)	(5,582)
Efecto de traslación	(998)	(374)
	<hr/>	<hr/>
<b>Saldo final</b>	19,395	36,262
	<hr/>	<hr/>

En opinión de la Gerencia del Grupo, la estimación por desvalorización de inventarios cubre adecuadamente su riesgo de valorización al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016.

## 7. Inversiones en asociadas

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	Porcentaje de participación		Valor en libros	
	31.03.2017	31.12.2016	31.03.2017	31.12.2016
	%	%	S/(000)	S/(000)
Agrolmos S.A.	17.90	17.90	41,274	42,772
Lechera Andina S.A.	28.36	28.36	13,647	13,647
Otros			274	282
			<u>55,195</u>	<u>56,701</u>

(b) A continuación se presenta el movimiento de las inversiones:

	31.03.2017	31.12.2016
	S/(000)	S/(000)
<b>Saldo inicial</b>	56,701	43,362
Capitalización de préstamo (d)	-	11,219
Participación en el resultado neto de la asociada ( e)	(1,498)	2,124
Otros movimientos	(8)	(4)
<b>Saldo final</b>	<u>55,195</u>	<u>56,701</u>

(c) En el año 2016, Racionalización Empresarial S.A. (entidad relacionada), efectuó el aporte de capital de S/80 millones, lo cual representó una disminución de la participación de la Compañía en su asociada Agrolmos S.A..

(d) En Sesión de Directorio de la Compañía del 21 de setiembre de 2016, se acordó la capitalización del préstamo por cobrar a su relacionada Lechera Andina S.A. por un valor de (en miles) US\$3,318.

(e) El valor de la participación patrimonial de las inversiones en asociadas es reconocido en el estado consolidado de resultados integrales.

## 8. Activos biológicos

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	<b>31.03.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
	S/(000)	S/(000)
Ganado vacuno	19,734	19,229
Cultivos agrícolas	554	342
Ganado porcino	88	74
	<u>20,376</u>	<u>19,645</u>

(b) A continuación se presenta la cantidad de ganado y hectáreas de los cultivos agrícolas, a la fecha de los estados financieros:

	<b>Ganado</b>			<b>Cultivos agrícolas</b>
	<b>Vacas</b>	<b>Terneritas</b>	<b>Cerdos</b>	
	N°	N°	N°	Hectáreas
2017	2,440	1,920	94	225.09
2016	2,494	1,843	83	219.09

(c) A continuación se presenta el movimiento del rubro:

	<b>Ganado vacuno</b>	<b>Ganado porcino</b>	<b>Cultivos agrícolas</b>	<b>Total</b>
	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)
<b>Saldo al 1° de enero de 2016</b>	13,342	77	662	14,081
Nacimientos y valorizaciones	7,502	-	-	7,502
Retiros	(1,096)	(34)	-	(1,130)
Depreciación del año	(3,032)	-	-	(3,032)
Compras	-	90	-	90
Cultivos	-	-	1,519	1,519
Cosechas	-	-	(1,839)	(1,839)
Ganancia por valorización	<u>2,513</u>	<u>(59)</u>	<u>-</u>	<u>2,454</u>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<u>19,229</u>	<u>74</u>	<u>342</u>	<u>19,645</u>
Nacimientos y valorizaciones	1,982	-	-	1,982
Retiros	(630)	(2)	-	(632)
Depreciación del año	(847)	-	-	(847)
Compras	-	16	-	16
Cultivos	-	-	595	595
Cosechas	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(383)</u>	<u>(383)</u>
<b>Saldo al 31 de marzo de 2017</b>	<u>19,734</u>	<u>88</u>	<u>554</u>	<u>20,376</u>

(d) Cambios en el valor razonable -

El valor razonable de los activos biológicos ha sido determinado en concordancia con la Norma Internacional de Contabilidad – NIC 41 y Norma Internacional de Información Financiera – NIIF 13. La Gerencia de la Compañía, determina el valor razonable sobre la base del método de flujos de caja descontados y de acuerdo a lo establecido, para estimar los valores de mercado de los activos biológicos, se ha utilizado el conocimiento del negocio, del mercado y juicio profesional, y no solo se basó en transacciones históricas comparables. El valor razonable de estos activos se clasifica en el Nivel 3.

A continuación se presenta una breve descripción de los supuestos de flujo de caja utilizados al 31 de marzo de 2017:

- Periodo de producción de leche –  
El ganado vacuno tiene un periodo promedio de cinco años de producción de leche, Sobre la base de este periodo se construyó el horizonte de los flujos de caja.
- Cantidad en Kg de producción de leche –  
Se determinó cantidades de producción anual por Kg por periodo de lactancia (cinco años) por cada ganado, en base al conocimiento de la producción real de leche del ganado vacuno de la Compañía.
- Precio promedio de leche por Kg -  
Corresponde a precios proyectados de forma anual por Kg de leche, en base a las estimaciones de mercado.
  
- Margen EBITDA promedio -  
Son proyectados a partir de los ingresos por concepto venta de leche determinado en base a la proyección de la producción por Kg anual de leche y valorizado por el precio de la leche en cada periodo de análisis; deduciéndoseles a dichos importes los costos operativos de su producción.
  
- Tasa de descuento -  
Refleja el riesgo de mercado actual y la incertidumbre asociada con la obtención misma de los flujos. La metodología de cálculo de la tasa de descuento se basa en el modelo del Costo Promedio Ponderado del Capital (CPPC o tasa “WACC”), determinado por la Gerencia de la Compañía.

(e) En opinión de la Gerencia de la Compañía, el valor razonable de sus activos biológicos, reflejan el valor de mercado considerando las condiciones económicas donde opera la Compañía.

## 9. Propiedades de inversión

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	31.03.2017	31.12.2016
	S/(000)	S/(000)
<b>Costo</b>		
Terreno	25,976	26,418
Edificaciones y otras construcciones	5,139	7,029
	<u>31,115</u>	<u>33,447</u>
Depreciación acumulada	(1,291)	(1,780)
	<u>(1,291)</u>	<u>(1,780)</u>
<b>Propiedades de inversión, neto</b>	<u>29,824</u>	<u>31,667</u>

- (b) Las propiedades de inversión están destinadas para el arrendamiento operativo a entidades relacionadas y a terceros. Dichos bienes se encuentran libres de gravámenes.
- (c) La Compañía mantiene seguros sobre sus propiedades de inversión de acuerdo con las políticas establecidas por la Gerencia; en este sentido, al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016 ha contratado pólizas de seguros corporativos por daños materiales y pérdida y, en opinión de la Gerencia, dichas pólizas cubren la integridad de los activos de la Compañía a dichas fechas.
- (d) Al 31 de diciembre de 2016, el valor de mercado de los inmuebles es de aproximadamente S/107 millones equivalentes a US\$32 millones el cual ha sido determinado mediante tasaciones efectuadas por un perito independiente.
- (e) Al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016, la Gerencia efectuó una evaluación sobre el estado de uso de sus propiedades de inversión, y no ha encontrado indicios de desvalorización en dichos activos por lo que, en su opinión, el valor en libros de los mismos son recuperables con las utilidades futuras que genere la Compañía.

## 10. Propiedades, Planta y equipo, neto

(a) El movimiento de la cuenta Propiedades, Planta y equipo y el de su correspondiente depreciación acumulada por los años terminados el 31 de marzo 2017 y 31 de diciembre de 2016, es el siguiente:

	Terrenos	Edificios, plantas y otras construcciones	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Unidades de transporte	Obras en curso y unidades por recibir	Total
	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)
<b>Costo</b>							
<b>Saldo al 1 de enero de 2016</b>	454,682	626,457	1,440,837	182,882	78,273	376,136	3,159,267
Adiciones (b)	25,640	1,362	1,624	4,644	448	126,925	160,643
Retiros	-	(34)	(14,074)	(5,284)	(146)	-	(19,538)
Transferencias	26	74,959	285,496	12,094	2,272	(374,847)	-
Transferencias de repuestos	-	-	8,020	-	-	-	8,020
Efecto por traslación de subsidiarias del exterior	(10,067)	(2,386)	(5,279)	(1,237)	(820)	(4,708)	(24,497)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<u>470,281</u>	<u>700,358</u>	<u>1,716,624</u>	<u>193,099</u>	<u>80,027</u>	<u>123,506</u>	<u>3,283,895</u>
Adiciones (b)	-	-	-	-	-	14,059	14,059
Retiros	-	(1,670)	(293)	(20)	(4,915)	-	(6,898)
Transferencias	-	373	632	681	293	(1,979)	-
Transferencias propiedades inversión	443	1,890	-	-	-	-	2,333
Efecto por traslación de subsidiarias del exterior	(5,703)	(6,164)	(15,720)	(2,854)	(1,259)	(1,037)	(32,737)
<b>Saldo al 31 de marzo de 2017</b>	<u>465,021</u>	<u>694,787</u>	<u>1,701,243</u>	<u>190,906</u>	<u>74,146</u>	<u>134,549</u>	<u>3,260,652</u>
<b>Depreciación acumulada</b>							
<b>Saldo al 1 de enero de 2016</b>	-	135,228	699,578	106,563	48,909	-	990,278
Adiciones	-	20,972	93,847	22,155	8,705	-	145,679
Retiros	-	(1,250)	(839)	(1,235)	(2,948)	-	(6,272)
Efecto por traslación de subsidiarias del exterior	-	(336)	(1,320)	(2,104)	(368)	-	(4,128)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<u>-</u>	<u>154,614</u>	<u>791,266</u>	<u>125,379</u>	<u>54,298</u>	<u>-</u>	<u>1,125,557</u>
Adiciones (d)	-	5,572	25,415	5,468	1,975	-	38,430
Retiros	-	(153)	(57)	(16)	(2,590)	-	(2,816)
Transferencias	-	528	-	-	-	-	528
Efecto por traslación de subsidiarias del exterior	-	(931)	(7,647)	(1,868)	(719)	-	(11,165)
<b>Saldo al 31 de marzo de 2017</b>	<u>-</u>	<u>159,630</u>	<u>808,977</u>	<u>128,963</u>	<u>52,964</u>	<u>-</u>	<u>1,150,534</u>
<b>Costo Neto</b>							
<b>Al 31 de diciembre de 2016</b>	<u>470,281</u>	<u>545,744</u>	<u>925,358</u>	<u>67,720</u>	<u>25,729</u>	<u>123,506</u>	<u>2,158,338</u>
<b>Al 31 de marzo de 2017</b>	<u>465,021</u>	<u>535,157</u>	<u>892,266</u>	<u>61,943</u>	<u>21,182</u>	<u>134,549</u>	<u>2,110,118</u>

- (b) Durante el primer trimestre de 2017 y el año 2016 se realizaron proyectos de inversión, destinados principalmente a la ampliación de la línea de producción de envasado y elaboración de leche evaporada y de derivados lácteos; asimismo, se efectuaron instalaciones y compra de máquinas y equipos para la implementación de la planta de UHT y la planta de leche condensada. Asimismo, en el año 2016, la Gerencia, en base a un estudio técnico de sus repuestos mantenidos como inventario, decidió transferir un valor de (en miles) S/8,020 al rubro maquinaria y equipo debido a las condiciones de uso y valor económico.
- (c) Las obras en curso y unidades por recibir comprenden todos los activos que se encuentran en proceso de construcción y/o instalación, acumulando los respectivos costos hasta el momento que están listos para entrar en operación, momento en el que se transfieren a la cuenta de activo final. La composición de las obras en curso y unidades por recibir al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016 es como sigue:

	<b>31.03.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
	S/(000)	S/(000)
Edificios	28,927	22,883
Maquinaria y equipo	103,835	98,630
Muebles y enseres	1,787	1,993
	<u>134,549</u>	<u>123,506</u>

- (d) El gasto por depreciación de los periodos terminados el 31 de marzo se ha distribuido en el estado consolidado de resultados integrales como sigue:

	<b>31.03.2017</b>	<b>31.03.2016</b>
	S/(000)	S/(000)
Costo de ventas	30,457	28,886
Gasto de ventas y distribución	4,472	1,749
Gasto de administración	3,501	3,310
	<u>38,430</u>	<u>33,945</u>

- (e) Al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016, sobre la base de las proyecciones realizadas por la Gerencia sobre los resultados esperados para los próximos años en cada Unidad Generadora de Efectivo, los valores recuperables de las propiedades, planta y equipo superan a sus valores en libros; por lo que, no es necesario constituir alguna estimación por deterioro para estos activos a la fecha del estado consolidado de situación financiera.

- (f) El Grupo mantiene seguros vigentes sobre sus principales activos de conformidad con las políticas establecidas por la Gerencia.

## 11. Intangibles, neto -

- (a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	<b>31.03.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
	<b>S/(000)</b>	<b>S/(000)</b>
Plusvalía mercantil	4,994	4,995
Activos intangibles distintos de la plusvalía	<u>19,666</u>	<u>19,345</u>
	<u><u>24,660</u></u>	<u><u>24,340</u></u>

- (b) El movimiento del rubro intangibles y el de su correspondiente amortización acumulada por los años terminados al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016, es el siguiente:

	<b>Software</b>	<b>Patentes y</b>	<b>Gasto de</b>	<b>En curso</b>	<b>Total</b>
	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)
<b>Costo</b>					
<b>Saldo al 1 de enero de 2016</b>	30,774	4,366	5,767	23	40,930
Adiciones (b)	4,513	-	-	73	4,586
Retiros	(80)	-	-	-	(80)
Efecto de traslación	(123)	(1)	-	-	(124)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<u>35,084</u>	<u>4,365</u>	<u>5,767</u>	<u>96</u>	<u>45,312</u>
Adiciones (b)	-	-	-	1,195	1,195
Retiros	(320)	-	-	-	(320)
Efecto de traslación	(296)	(4)	-	-	(300)
<b>Saldo al 31 de marzo de 2017</b>	<u><u>34,468</u></u>	<u><u>4,361</u></u>	<u><u>5,767</u></u>	<u><u>1,291</u></u>	<u><u>45,887</u></u>
<b>Amortización acumulada</b>					
<b>Saldo al 1 de enero de 2016</b>	17,737	887	5,267	-	23,891
Adiciones	2,181	-	-	-	2,181
Retiros	(7)	-	-	-	(7)
Efecto de traslación	(97)	(1)	-	-	(98)
<b>Saldo al 31 diciembre de 2016</b>	<u>19,814</u>	<u>886</u>	<u>5,267</u>	<u>-</u>	<u>25,967</u>
Adiciones	678	-	-	-	678
Retiros	(191)	-	-	-	(191)
Efecto de traslación	(229)	(4)	-	-	(233)
<b>Saldo al 31 marzo de 2017</b>	<u><u>20,072</u></u>	<u><u>882</u></u>	<u><u>5,267</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>26,221</u></u>
<b>Valor neto al 31 de diciembre de 2016</b>	<u><u>15,270</u></u>	<u><u>3,479</u></u>	<u><u>500</u></u>	<u><u>96</u></u>	<u><u>19,345</u></u>
<b>Valor neto al 31 de marzo de 2017</b>	<u><u>14,396</u></u>	<u><u>3,479</u></u>	<u><u>500</u></u>	<u><u>1,291</u></u>	<u><u>19,666</u></u>

## 12. Otros pasivos financieros

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	Corriente		No Corriente		Total	
	31.03.2017	31.12.2016	31.03.2017	31.12.2016	31.03.2017	31.12.2016
	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)
Pagarés (a)	198,454	159,319	409,345	507,431	607,799	666,750
Bonos (b)	37,948	36,453	596,581	606,274	634,529	642,727
	<u>236,402</u>	<u>195,772</u>	<u>1,005,926</u>	<u>1,113,705</u>	<u>1,242,328</u>	<u>1,309,477</u>

(b) Los saldos por pagarés mantenidos se componen de la siguiente manera:

	Moneda	Importe en moneda original		Número de pagarés		Total	
		31.03.17	31.12.16	31.03.17	31.12.16	31.03.17	31.12.16
		^(000)	^(000)			S/(000)	S/(000)
<b>Entidad financiera -</b>							
Banco Unión S.A.	Bolivianos	217,623	203,683	4	3	101,589	98,330
Banco Mercantil Santa Cruz S.A.	Bolivianos	108,802	108,802	4	4	50,790	52,525
Banco de Crédito del Perú S.A.	Soles	39,250	145,667	2	1	39,250	145,667
Banco de Crédito de Bolivia S.A.	Bolivianos	125,101	127,241	4	4	58,398	61,427
Banco Fassil S.A.	Bolivianos	17,778	26,756	1	4	8,299	12,916
Banco Económico S.A.	Bolivianos	105,967	109,717	5	4	49,466	52,967
Scotiabank Perú S.A.A.	Soles	142,579	75,158	3	2	142,579	75,158
Banco Nacional de Bolivia S.A.	Bolivianos	117,955	124,500	2	2	55,062	60,104
Banco Bisa S.A.	Bolivianos	120,556	120,556	2	1	56,277	58,199
Banco Ganadero S.A.	Bolivianos	40,444	40,444	1	1	18,880	19,524
BBVA Banco Continental S.A.	Soles	6,000	8,000	1	1	6,000	8,000
Banco FIE S.A.	Bolivianos	30,000	30,000	1	1	14,004	14,483
Banco Do Brasil S.A. – Sucursal Bolivia	Bolivianos	15,435	15,435	1	1	7,205	7,450
						<u>607,799</u>	<u>666,750</u>

(i) Al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016, los préstamos adquiridos con el Scotiabank y el BBVA Continental comprometen a la Compañía a cumplir ciertos ratios de desempeño financiero (covenants) que se describen a continuación:

Scotiabank -

- Un ratio de cobertura de intereses (intereses / EBITDA) mayor o igual a 4.5 veces durante el periodo de vigencia del pagaré.
- Un ratio de endeudamiento (Pasivo / Patrimonio) menor o igual a 1.10 veces durante el periodo de vigencia del pagaré.
- Un ratio de cobertura de deuda (Pasivo / EBITDA) menor o igual a 4.50 veces durante el periodo de vigencia del pagaré.
- Un ratio de liquidez corriente ajustada (Activo corriente / Pasivo Corriente ajustado (\*)) mayor o igual a 1 vez durante el periodo de vigencia del pagaré.

(\*) Pasivo corriente ajustado = Pasivo corriente – Pasivo corriente con vinculadas

BBVA Continental –

- Un ratio de cobertura de intereses (Gastos financieros neto (\*) / EBITDA) mayor o igual a 3.5 veces durante el periodo de vigencia del pagaré.
- Un ratio de endeudamiento (Pasivo / Patrimonio) menor o igual a 1.10 veces durante el periodo de vigencia del pagaré.
- Un ratio de cobertura de deuda (Pasivo / EBITDA) menor o igual a 4.50 veces durante el periodo de vigencia del pagaré.
- Un ratio de liquidez corriente ajustada (Activo corriente / Pasivo Corriente) mayor o igual a 1 vez durante el periodo de vigencia del pagaré.

(\*) Gasto financiero neto = Gastos financieros – Ingresos financieros

Al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016, la Compañía ha cumplido los ratios financieros requeridos y espera cumplirlos en los próximos doce meses.

- (ii) Al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016, corresponden a pagarés y préstamos mantenidos con entidades financieras de la subsidiaria Pil Andina, éstas obligaciones no están sujetas al cumplimiento de ratios de desempeño financiero, sin embargo, se han otorgado maquinarias y equipos, y edificios como garantías por un importe equivalente a \$79.4 millones, equivalente a S/266.7 millones al 31 de diciembre de 2016.

Durante los periodos terminados el 31 de marzo de 2017 y 2016, del Grupo ha reconocido gastos por intereses devengados relacionados a los pagarés mantenidos al cierre de dichos años, por (en miles) S/8,403 y (en miles) S/7,806, respectivamente, los cuales se presentan en el rubro “Gastos financieros” del estado consolidado de resultados integrales.

- (c) A continuación se presenta la composición de los programas de emisión de bonos corporativos al 31 de marzo del 2017 y 31 de diciembre de 2016 los cuales en Perú fueron íntegramente emitidos en soles y se encuentran inscritos en la Superintendencia de Mercado de Valores – SMV, y en Bolivia, fueron íntegramente emitidos en Bolivianos y se encuentran inscritos en la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero:

Clasificación	Valor nominal S/(000)	Fecha de Emisión	Fecha de vencimiento	Tasa de interés %	Pago de intereses	Amortización del principal	Moneda	Importe en moneda original		Corriente		No corriente		Total		
								31.03.17	31.12.16	31.03.17	31.12.16	31.03.17	31.12.16	31.03.17	31.12.16	
								´(000)	´(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	
<b>Perú-</b>																
<b>Primer programa -</b>																
Segunda emisión	AAA	150,000,000	26.09.2014	26.02.2021	6.09	Semestral	Parcial a partir del 26.03.2019	Soles	150,000	150,000	-	-	150,000	150,000	150,000	150,000
Tercera emisión	AAA	140,000,000	05.02.2015	05.02.2020	5.56	Semestral	Parcial a partir del 05.08.2018	Soles	140,000	140,000	-	-	140,000	140,000	140,000	140,000
Cuarta emisión	AAA	150,000,000	05.02.2015	05.02.2035	7.12	Semestral	Parcial a partir del 05.08.2032	Soles	150,000	150,000	-	-	150,000	150,000	150,000	150,000
Quinta emisión	AAA	153,020,000	25.06.2015	25.06.2020	6.65	Semestral	Parcial a partir del 25.12.2017	Soles	153,020	153,020	22,953	22,953	130,067	130,067	153,020	153,020
											22,953	22,953	570,067	570,067	593,020	593,020
<b>Segundo programa -</b>																
Séptima emisión	AAA	70,000,000	18.04.2007	20.04.2017	5.88	Semestral	Parcial	Soles	3,500	3,500	3,500	3,500	-	-	3,500	3,500
Octava emisión	AAA	100,000,000	26.10.2007	16.10.2017	6.78	Semestral	Parcial	Soles	10,000	10,000	10,000	10,000	-	-	10,000	10,000
											13,500	13,500	-	-	13,500	13,500
											36,453	36,453	570,067	570,067	606,520	606,520
<b>Bolivia -</b>																
<b>Emisión privada -</b>																
Serie Unica	A+	75,000	25.08.2014	23.06.2026	4.5	Semestral	Parcial a partir del 05.02.2018	Bolivianos	60,000	75,000	1,495	-	26,514	36,207	28,009	36,207
											1,495	-	26,514	36,207	28,009	36,207
											37,948	36,453	596,581	606,274	634,529	642,727

- (d) La emisión de bonos en territorio peruano incluye ciertas obligaciones, y se han establecido eventos de incumplimiento relacionados con la gestión y administración del negocio y capacidad de endeudamiento de ella y de sus subsidiarias relevantes (mayores al 20 por ciento de activos). El cumplimiento de las obligaciones descritas son supervisadas por la Gerencia de la Compañía y validada por los representante de los obligacionistas. En caso de incumplimiento de los resguardos mencionados se incurrirá en evento de terminación anticipada. En opinión de la Gerencia, la Compañía ha cumplido con dichas obligaciones al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016.
- (e) La emisión de bonos en territorio boliviano incluye ciertas obligaciones, entre ellas compromisos financieros a cumplir que se describen a continuación:
- (i) Un ratio de relación de endeudamiento (pasivo total/patrimonio neto), que no excederá en 2.50 veces al 31 de diciembre de 2016 durante el periodo del programa.  
(\* )
  - (ii) Un ratio de razón corriente (activo corriente/pasivo corriente), superior a 1 durante el periodo del programa.
  - (iii) Un ratio de cobertura del servicio de la deuda (Activo corriente – inventarios + EBITDA / servicio de deuda (\*\*)), superior a 1.2 durante el periodo del programa.

(\* ) Con fecha 15 de diciembre de 2016, la Gerencia de la subsidiaria Pil Andina, solicitó a la Sociedad Administradora de Fondos de Inversión, la modificación del ratio de relación de endeudamiento debido a la coyuntura actual que está afectando a dicha subsidiaria, como consecuencia de la regulación de los precios de compra de la materia prima y precios de venta de sus principales productos, que junto con la crisis internacional que afectó los precios internacionales de los commodities, incluyendo la Leche en Polvo, afectó los resultados de la Compañía impidiendo que se cumplan el ratio financiero solicitado. La modificación fue aprobada el 28 de diciembre de 2016, e incluye los siguientes cambios detallados a continuación:

- Un ratio de relación de endeudamiento que no excederá en 2.25 veces en el 2017.
- Un ratio de relación de endeudamiento que no excederá en 2.00 veces en el 2018.
- Un ratio de relación de endeudamiento que no excederá en 1.90 veces en el 2019.
- Un ratio de relación de endeudamiento que no excederá en 1.85 veces a partir del 2020 en adelante.

(\*\*) Servicio de deuda = Pago de intereses y amortización de capital de la deuda corriente.

Asimismo, de acuerdo con las disposiciones del Código de Comercio de Bolivia y las cláusulas de los compromisos positivos del Programa de Emisión de Bonos de Oferta Privada Pil Andina II, el pago de dividendos estará sujeto:

- (i) A que Pil Andina S.A. tenga constituida una reserva como mínimo del 5% de las utilidades efectivas y líquidas de cada ejercicio, dicha reserva debe constituirse hasta alcanzar el 50 por ciento del capital pagado.
- (ii) Al cumplimiento de los compromisos financieros, positivos detallados en el Programa de Emisión de Bonos de Oferta Privada PIL Andina S.A. - II. “El emisor no realizará distribuciones de dividendos o cualquier forma de pago de réditos o ingresos a favor de sus accionistas si: a) las suscripciones de acciones no estuvieran canceladas, y si es que b) la Sociedad estuviera frente a un hecho potencial de incumplimiento o cuando exista un hecho de incumplimiento”.

Al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016, en opinión de la Gerencia del Grupo se vienen cumpliendo con los ratios financieros requeridos por las obligaciones financieras, sin excepción alguna.

- (f) Durante los periodos terminados el 31 de marzo de 2017 y 2016, el Grupo ha reconocido gastos por intereses devengados relacionados a los operaciones de bonos mantenidos al cierre de dichos años, por (en miles) S/10,800 y (en miles) S/11,637, respectivamente, los cuales se presentan en el rubro “Gastos financieros” del estado consolidado de resultados integrales.
- (g) A continuación se detalla el vencimiento de las obligaciones financieras:

<b>Año</b>	<b>31.03.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
	<b>S/(000)</b>	<b>S/(000)</b>
2017	161,268	196,042
2018	199,847	208,607
2019	222,085	225,033
2020	190,374	195,809
2021	140,147	145,154
2022	59,970	62,761
2023	44,527	48,698
2024	39,687	40,324
2025	21,969	23,492
2026	12,454	13,556
2032	22,500	22,500
2033	45,000	45,000
2034	52,500	52,500
2035	30,000	30,000
	<u>1,242,328</u>	<u>1,309,477</u>

- (h) El valor en libros y el valor razonable de las obligaciones financieras al 31 de marzo de 2017 y diciembre de 2016 es el siguiente:

	<b>Valor en libros</b>		<b>Valor razonable</b>	
	<b>31.03.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.03.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)
Pagarés	607,799	666,750	607,900	666,972
Bonos	634,529	642,727	647,821	652,279
	<u>1,242,328</u>	<u>1,309,477</u>	<u>1,255,721</u>	<u>1,319,251</u>

Al 31 de marzo de 2017, los valores razonables se basan en los flujos de caja descontados empleando las tasas de interés entre 4.22 y 7.31 por ciento en soles y 5.78 por ciento en bolivianos (entre 4.18 y 7.58 por ciento en soles y 5.78 por ciento en bolivianos al 31 de diciembre de 2016).

### 13. Cuentas por pagar comerciales

- (a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	<b>31.03.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
	S/(000)	S/(000)
Facturas por pagar	374,235	348,705
Letras por pagar	<u>6,312</u>	<u>6,127</u>
	<u>380,547</u>	<u>354,832</u>
<b>Vencimiento:</b>		
Corriente	379,077	352,552
No corriente	<u>1,470</u>	<u>2,280</u>
	<u>380,547</u>	<u>354,832</u>

- (b) Las cuentas por pagar comerciales están denominadas en soles, bolivianos y dólares estadounidenses y se originan principalmente por obligaciones con proveedores nacionales y del exterior por la adquisición de materia prima y suministros necesarios para la producción. Las cuentas por pagar comerciales tienen vencimientos corrientes que oscilan entre 7 y 90 días, no generan intereses y no se han otorgado garantías específicas por estas obligaciones
- (c) Corresponde a las letras por pagar a un proveedor de software cuyo saldo al 31 de marzo de 2017 es de (en miles) US\$1,357, equivalente a S/4,409 (al 31 de diciembre de 2016 es de (en miles) US\$ 1,583 equivalentes a (en miles) S/5,319) las cuales tienen vencimientos mensuales hasta setiembre de 2018, siendo la porción a largo plazo al 31 de marzo de 2017 un monto de (en miles) US\$452, equivalente a (en miles) S/1,470 (al 31 de diciembre de 2016 un monto de (en miles) US\$679 equivalente a (en miles) S/2,280).

#### 14. Otros pasivos financieros

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	31.03.2017 S/(000)	31.12.2016 S/(000)
<b>Otros pasivos financieros</b>		
Dividendos	155,644	133,095
Dietas del directorio	41,762	44,191
Participación a los trabajadores	62,058	55,641
Remuneraciones	9,888	1,076
Compensación por tiempo de servicios	29,659	27,929
Intereses por pagar	12,583	13,984
Vacaciones por pagar	16,931	17,481
Otros	13,150	13,067
	<u>341,675</u>	<u>306,464</u>
<b>Otros pasivos no financieros</b>		
Provisiones	25,959	34,135
Impuestos y contribuciones sociales	41,527	37,300
Impuestos a las ganancias	20,239	12,032
	<u>87,725</u>	<u>83,467</u>
<b>Total</b>	<u>429,400</u>	<u>389,931</u>
<b>Vencimiento -</b>		
Corriente	400,016	362,176
No corriente	29,384	27,755
	<u>429,400</u>	<u>389,931</u>

#### 15. Patrimonio

(a) Capital social -

Al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016, el capital social está representado por 382,502,106 acciones comunes a un valor nominal es de S/1 cada una, las cuales se encuentran íntegramente emitidas y pagadas. Al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016, la estructura societaria de la Compañía es la siguiente:

Accionistas	Número de acciones	Valor S/	Porcentaje de participación
Gloria Foods JORB S.A.	288,948,549	1.00	75.54%
Racionalización Empresarial S.A.	33,812,045	1.00	8.84%
Personas naturales	16,628,942	1.00	4.35%
Otros	43,112,570	1.00	11.27%
	<u>382,502,106</u>		<u>100%</u>

- (b) Acciones de inversión –  
Al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016 está representado por 39,117,107 acciones de inversión, cuyo valor nominal es de S/1 cada una, las que se encuentran íntegramente emitidas y pagadas. El valor de mercado de las acciones de inversión asciende a S/ 6.80 por acción al 31 de marzo de 2017 (S/ 6.80 por acción al 31 de diciembre de 2016).
- (c) Otras reservas de capital -  
De acuerdo con la Ley General de Sociedades de Perú, la reserva legal se constituye con la transferencia de 10 por ciento de la utilidad neta anual hasta alcanzar un monto equivalente al 20 por ciento del capital pagado. En ausencia de utilidades no distribuidas o reservas de libre disposición, la reserva legal podrá ser aplicada a la compensación de pérdidas, debiendo ser repuesta con las utilidades de ejercicios posteriores. Esta reserva puede ser capitalizada siendo igualmente obligatoria su reposición. Asimismo, de acuerdo a la legislación de Bolivia, la reserva legal se constituye con la transferencia de un mínimo del 5 por ciento de la utilidad anual hasta alcanzar un monto equivalente al 50 por ciento del capital pagado.
- (d) Diferencias en cambio por traslación de operaciones en el extranjero -  
Para el periodo terminado el 31 de marzo de 2017 y de 2016 se determina el efecto de las diferencias en cambio por traslación de operaciones en el extranjero generando una pérdida por (en miles) S/ 7,153 y (en miles) S/7,366, respectivamente.
- (e) Resultados acumulados –  
La política de dividendos de las empresas que forman parte de la Compañía y sus Subsidiarias peruanas se sujeta al artículo N°230 y siguientes de la Ley General de Sociedades. La Compañía establece que la distribución de utilidades de libre disposición, vía dividendo, de hasta un 60 por ciento de dichas utilidades, previa aprobación de la Junta General de Accionistas.

Para el caso de Pil Andina, de acuerdo con las disposiciones del Código de Comercio y las cláusulas de los compromisos positivos del Programa de Emisión de Bonos de Oferta Privada Pil Andina II, el pago de dividendos estará sujeto a:

- (i) A que la sociedad tenga constituida una reserva como mínimo del 5 por ciento de las utilidades efectivas y líquidas de cada ejercicio, dicha reserva debe constituirse hasta alcanzar el 50 por ciento del capital pagado.
- (ii) Al cumplimiento de los compromisos financieros, positivos detallados en el Programa de Emisión de Bonos de Oferta Privada Pil Andina S.A. II. “El emisor no realizará distribuciones de dividendos o cualquier forma de pago de réditos o ingresos a favor de sus accionistas si: (i) las suscripciones de acciones no estuvieran canceladas, y si es que (ii) la Sociedad estuviera frente a un hecho potencial de incumplimiento o cuando exista un hecho de incumplimiento“.

(f) Distribución de dividendos -

En la Junta General de Accionistas de Gloria S.A. de fecha 28 de febrero de 2017, se aprobó la distribución de dividendos correspondiente a los resultados acumulados obtenidos al 31 de diciembre de 2016 por (en miles) S/150,000 equivalente a S/0.35577123 por acción común y de inversión.

En la Junta General de Accionistas de Gloria S.A. de fecha 28 de febrero de 2016, se aprobó la distribución de dividendos correspondiente a los resultados acumulados obtenidos al 31 de diciembre de 2015 por (en miles) S/220,500 equivalente a S/0.52298 por acción común y de inversión.

Al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016, se encontraban dividendos pendientes de pago por (en miles) S/155,644 y (en miles) S/133,095, respectivamente.

## 16. Situación tributaria

- (a) El Grupo está sujeto al régimen tributario del país en el que opera y tributan por separado sobre la base de sus resultados no consolidados. Al 31 de marzo de 2017 la tasa del impuesto a las ganancias es de 29.5 y 25 por ciento sobre la utilidad gravable en Perú y Bolivia respectivamente.

En Perú en atención a lo dispuesto por el Decreto Legislativo N°1261, publicado el 10 de diciembre de 2016 y vigente a partir del 1 de enero de 2017, la tasa del impuesto a la renta aplicable sobre la utilidad gravable, luego de deducir la participación de los trabajadores, será, desde el ejercicio 2017 en adelante, de 29.5 por ciento.

Las personas jurídicas no domiciliadas en el Perú y las personas naturales están sujetas a la retención de un impuesto adicional sobre los dividendos recibidos. Al respecto, en atención a lo dispuesto por el referido Decreto Legislativo, el impuesto adicional a los dividendos por las utilidades generadas será el siguiente:

- 6.8 por ciento por las utilidades generadas desde el 01 de enero de 2015 hasta el 31 de diciembre de 2016.
  - Por las utilidades generadas a partir del 1 de enero de 2017, cuya distribución se efectúe a partir de dicha fecha, la tasa aplicable será de 5 por ciento.
- (b) Para propósito de la determinación del impuesto a las ganancias, los precios de transferencia de las transacciones con empresas relacionadas y con empresas residentes en territorios de baja o nula imposición, deben estar sustentados con documentación e información sobre los métodos de valoración utilizados y los criterios considerados para su determinación.

Con base en el análisis de las operaciones del Grupo, la Gerencia y sus asesores legales opinan que, como consecuencia de la aplicación de estas normas, no surgirán contingencias de importancia para el Grupo al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016.

- (c) En Perú y Bolivia la Autoridad Tributaria tiene la facultad de revisar y, de ser aplicable, corregir el impuesto a las ganancias calculado en los cuatro y diez años posteriores a la presentación de la declaración de impuestos. Las declaraciones juradas del impuesto a las ganancias e impuesto general a las ventas de las subsidiarias están sujetas a fiscalización por parte de la Administración Tributaria de cada país por los periodos que se detallan a continuación:

	<b>Periodos sujetos a fiscalización</b>
<b>Perú:</b>	
Gloria S.A.	2012 a 2016
Agropecuaria Chachani S.A.C.	2012 a 2016
Agroindustrial del Perú S.A.C.	2014 a 2016
Logística del Pacífico S.A.C.	2014 al 2016
	<b>Periodos Sujetos a fiscalización</b>
<b>Bolivia:</b>	
Empresa Oriental de Emprendimientos S.A.	2010 al 2016
Pil Andina S.A.	2010 al 2016
Facilidades de Transporte S.A.	2010 al 2016

En los casos de las empresas Empaq y Lácteos San Martín S.A.C. que fueron fusionadas con la Compañía, por los años 2012 y 2013, respectivamente, se encuentran pendientes de revisión por parte de la Administración Tributaria tanto en Impuesto a las ganancias e Impuesto General a las Ventas.

Debido a las posibles interpretaciones que la Autoridad Tributaria pueda dar a las normas legales vigentes no es posible determinar, a la fecha, si de las revisiones que se realicen resultarán o no pasivos para el Grupo, por lo que cualquier eventual mayor impuesto o recargo que pudiera resultar de las revisiones fiscales sería aplicado a los resultados del ejercicio en que éste se determine. Sin embargo, en opinión de la Gerencia del Grupo y de sus asesores legales, cualquier eventual liquidación adicional de impuestos no sería significativa para los estados financieros al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016.

## **17. Compromisos, contingencias y garantías otorgadas**

- (a) Medio ambiente -

La Compañía cuenta con estudios de impacto ambiental evaluados y aprobados por el Consejo Nacional de Ambiente - CONAM, existen compromisos en relación al control de sus efluentes y emisiones, para tal efecto se debe presentar el monitoreo ambiental de manera periódica, los cuales son elaborados por una consultora ambiental certificada. Con dichos instrumentos se pueden desarrollar prácticas de gestión ambiental y procedimientos dirigidos a proteger el medio ambiente, mediante la prevención y minimización de los impactos en el aire, agua, suelos, la flora y fauna, considerando que la preservación es garantía de desarrollo sostenible corporativo. De otro lado también, el cumplimiento de los

compromisos ambientales y de toda la regulación ambiental permite evaluar y manejar todos los aspectos de la interacción Industria - Medio Ambiente con el propósito de minimizar los impactos y aplicar tecnologías amigables.

Al 31 de marzo de 2017, la Compañía incurrió en desembolsos por (en miles) S/ 494 (al 31 de diciembre de 2016 un importe de (en miles) S/2,274), los cuales fueron destinados principalmente a la inversión en la Planta de Tratamiento de Efluentes Industriales de Huachipa, y para el manejo de residuos sólidos, lo cual está contemplado en el Estudio de Impacto Ambiental.

(b) Contingencias –

Durante el 2010, la Compañía interpone una demanda contenciosa administrativa solicitando la inaplicabilidad de la Ley N° 28843 y la consiguiente nulidad de la Resolución del Tribunal Fiscal N° 13694-2009, correspondiente al pago indebido efectuado por concepto de impuesto a las ganancias efectuado en cumplimiento de dicho marco normativo, por lo cual la Compañía demanda su reposición por aproximadamente S/12 millones. Al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016, este proceso interpuesto por la Compañía se encuentra pendiente de resolución. En opinión de la Gerencia y de sus asesores legales, este proceso tiene fundamento para que sea resuelto favorablemente para la Compañía.

Al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016, el Grupo mantiene procesos contenciosos tributarios resultantes de fiscalizaciones de la Administración Tributaria. En opinión de la Gerencia de la Compañía y de sus asesores legales, como consecuencia de estos procesos legales no resultarán en pasivos de importancia para los estados financieros consolidados.

(c) Garantías otorgadas -

Al 31 de marzo de 2017 la Compañía mantiene cartas fianza a favor de terceros en soles y dólares estadounidenses por (en miles) S/10,232 y (en miles) US\$9,445, respectivamente.

Al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016, Gloria S.A. y Subsidiarias mantiene una fianza solidaria a favor de Citibank de Puerto Rico por el préstamo otorgado a su relacionada Suiza Dairy Corporation por US\$26 millones de dólares estadounidenses.

Al 31 de marzo de 2017, en garantía de préstamos bancarios recibidos y cartas, y líneas de crédito, Pil Andina S.A. ha constituido prendas e hipotecas sobre ciertos activos fijos de su propiedad por US\$76.30 millones.

## 18. Utilidad por acción

La ganancia por acción básica se calcula dividiendo la ganancia neta del periodo entre el promedio ponderado del número de acciones en circulación durante el periodo. La ganancia por acción básica y diluida es la misma debido a que no hay efectos diluyentes sobre las ganancias.

A continuación se presenta el cálculo de la ganancia por acción:

	<b>31.03.2017</b>	<b>31.03.2016</b>
	S/(000)	S/(000)
Acciones comunes	382,502,106	382,502,106
Acciones de inversión	39,117,107	39,117,107
Promedio ponderado de acciones emitidas	<u>421,619,213</u>	<u>421,619,213</u>
<b>Utilidad básica y diluida por acción común y de inversión</b>		
Utilidad neta del periodo utilizada en el cálculo (S/(000))	<u>51,727</u>	<u>51,310</u>
Utilidad básica por acción común en soles	<u>0.123</u>	<u>0.122</u>
Utilidad básica por acción de inversión en soles	<u>0.123</u>	<u>0.122</u>

#### 19. Transacciones con partes relacionadas

(a) El saldo de las cuentas por cobrar y por pagar se resume como sigue:

	<u><b>31.03.2017</b></u>	<u><b>31.12.2016</b></u>
	S/(000)	S/(000)
<b>Cuentas por cobrar comerciales (b) y (c)</b>		
Deprodeca S.A.C.	78,166	92,992
Suiza Dairy Corporation	13,180	18,632
Agrolmos S.A.	28	29,424
Panificadora Gloria S.A.	8,667	14,391
Ecolat Uruguay S.A.	4,639	4,791
Lechera Andina S.A.	295	221
Feria Oriente S.A.C.	1,129	572
Yura S.A.	1,323	979
Corlasa S.A.	2,339	2,282
Casa Grande S.A.A.	410	422
Racionalización Empresarial S.A.	1,367	1,012
Cal & Cemento Sur S.A.	2,026	1,852
Trupal S.A.	3,811	3,488
Otros	10,161	6,913
	<u>127,541</u>	<u>177,971</u>

	<u>31.03.2017</u>	<u>31.12.2016</u>
	S/(000)	S/(000)
<b>Otras cuentas por cobrar (d)</b>		
Gloria Foods JORB. S.A.	69,309	65,967
Racionalización Empresarial S.A.	90,589	67,305
Agrolmos S.A.	32,166	-
Parktown International S.A.	3,011	2,880
Fondo de Inversiones Diversificadas S.A.	720	720
Inversiones Inmobiliarias Arequipa S.A.C.	1,597	1,537
Deprodeca S.A.C.	1,839	748
Ecolat Uruguay S.A.	391	404
Panificadora Gloria S.A.	14,016	5,325
Trupal S.A.	5,869	5,383
Bearden International Inc.	2,809	2,933
Otros	5,874	4,201
	<u>228,190</u>	<u>157,403</u>
<b>Cuentas por cobrar a relacionadas</b>	<u>355,731</u>	<u>335,374</u>
<b>Cuentas por pagar comerciales (b)</b>		
Deprodeca S.A.C.	30,038	32,387
Trupal S.A.	8,439	6,932
Suiza Dairy Corporation	11,020	10,510
Racionalización Empresarial S.A.	6,176	5,916
Flexicruz Ltda.	1,974	5,166
Corlasa S.A.	1,604	-
Coazúcar del Perú S.A.	2,628	9,212
Illapu Energy S.A.	4,292	3,017
Casa Grande S.A.A.	1,201	1,190
Otros	1,033	61
	<u>68,405</u>	<u>74,391</u>
<b>Otras cuentas por pagar (d) y ( e )</b>		
Gloria Foods JORB. S.A. ( e )	110,477	-
Racionalización Empresarial S.A. ( e )	12,029	-
Consortio Cementero del Sur S.A.	10,933	11,189
Yura S.A.	343	354
Holding Alimentario del Perú S.A.	771	764
Otros	13	15
	<u>134,566</u>	<u>12,322</u>
<b>Cuentas por pagar a relacionadas</b>	<u>202,971</u>	<u>86,713</u>

- (b) Las cuentas por cobrar y por pagar comerciales se originan principalmente por la venta y compra de productos terminados y diversos servicios entre empresas vinculadas, son considerados principalmente de vencimiento corriente, no devengan intereses y no cuentan con garantías específicas. La evaluación de la cobrabilidad de las cuentas por cobrar comerciales se lleva a cabo al cierre de cada período, la que consiste en el examen de la

situación financiera de las entidades relacionadas y del mercado en el que operan. Al 31 de marzo de 2017 y 31 de diciembre de 2016, la Gerencia estima que recuperará los saldos por cobrar a sus entidades relacionadas por lo que a la fecha de los estados financieros consolidados no ha registrado ninguna estimación por deterioro de estas partidas.

- (c) El Grupo efectúa la prestación de servicios corporativos en general, que incluyen servicios de dirección estratégica y operativa, gestión administrativa y asesoría integral, así como la prestación de servicios de asesoría y soporte en las áreas de producción, comercialización, administración, contabilidad y finanzas, sistemas, recursos humanos, legales, alquileres de inmuebles y maquinarias, entre otros.
- (d) Los préstamos otorgados y recibidos con las compañías relacionadas se efectúan para cubrir sus obligaciones corrientes, los cuales durante el 2017 devengaron una tasa de interés anual de 5.07 por ciento en soles y 1.38 por ciento dólares estadounidenses (durante el 2016 devengaron una tasa de interés anual de 5.27 por ciento en soles y 1.27 por ciento en dólares estadounidenses).
- (e) Corresponden a dividendos por pagar declarados según Junta General de Accionistas de fecha 28 de febrero de 2017.
- (f) Las principales transacciones entre el Grupo y sus entidades relacionadas fueron como sigue:

	<u>31.03.2017</u>	<u>31.03.2016</u>
	S/(000)	S/(000)
Ventas de bienes y servicios	81,525	364,456
Compra de bienes y servicios	109,457	85,593
Intereses por préstamos recibidos	6	22
Intereses por préstamos otorgados	1,947	1,115
Préstamos recibidos	16,940	17,279
Préstamos otorgados	56,803	84,687
Pago de préstamos recibidos	16,940	15,131
Cobros de préstamos otorgados	28,438	-

- (g) La Compañía efectúa sus operaciones con empresas relacionadas bajo las mismas condiciones que las efectuadas con terceros cuando hay transacciones similares en el mercado, por lo que, en lo aplicable, no hay diferencias en las políticas de precios ni en la base de liquidación de impuestos. En relación a las formas de pago, los mismos no difieren con políticas otorgadas a terceros.

Por otro lado, la Gerencia de la Compañía estima que el íntegro de las cuentas por cobrar tiene una alta probabilidad de ser recuperado, motivo por el cual no ha registrado ninguna estimación por deterioro relacionada con las cuentas por cobrar a partes relacionadas.

## 20. Información por segmentos

El órgano encargado de la toma de decisiones operativas, quien es responsable de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de las líneas de producción, ha sido identificado como el Directorio, encargado de la toma de decisiones estratégicas. La Gerencia ha determinado las líneas de producción sobre la base de los informes revisados por el Directorio.

El Directorio considera el negocio desde una perspectiva por línea de productos: Leche (leche evaporada, fresca Ultra Heat Treated-UHT, condensada), derivados lácteos (yogures, quesos, mantquilla, entre otros), jugos y refrescos (bebidas no carbonatadas) y otras mercaderías (mermeladas, conservas de pescado, panetones, entre otros), siendo las principales líneas la de leche y los derivados lácteos, que representan 80% en el 2017 y 2016 de los ingresos; el resto de líneas de producto no supera, individualmente el 10% del total de ingresos o utilidades, por lo que no constituyen segmentos reportables.

Es importante mencionar, que si bien el Grupo distingue y evalúa el negocio por líneas de producto, ciertos activos operativos se identifican con la producción destinada a una u otra línea específicamente, dada las características de los procesos y productos y la comercialización de éstos, siendo el objetivo primario el satisfacer adecuadamente el mercado de alimentos. De esta forma, los registros contables de los rubros constituidos principalmente, por plantas industriales, maquinarias, equipos de producción y otros, que son utilizados para el proceso productivo, en ciertos casos pueden ser asignados a una línea de producto particular, pero no pueden ser diferenciados por segmentos.

La información por área geográfica es como sigue:

	<u>Ventas netas</u>		<u>Utilidad operativa</u>		<u>Utilidad neta del ejercicio</u>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	<u>S/(000)</u>	<u>S/(000)</u>	<u>S/(000)</u>	<u>S/(000)</u>	<u>S/(000)</u>	<u>S/(000)</u>
División Alimentos -						
Perú	800,840	829,451	89,254	85,833	64,471	58,986
Bolivia	250,551	260,325	14,226	12,982	(12,744)	(7,676)
	<u>1,051,391</u>	<u>1,089,776</u>	<u>103,480</u>	<u>98,815</u>	<u>51,727</u>	<u>51,310</u>
	<u>Total activos</u>		<u>Total pasivos</u>		<u>Total activo fijo, neto</u>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	<u>S/(000)</u>	<u>S/(000)</u>	<u>S/(000)</u>	<u>S/(000)</u>	<u>S/(000)</u>	<u>S/(000)</u>
División Alimentos -						
Perú	3,145,946	3,079,079	1,663,876	1,509,982	1,556,053	1,565,954
Bolivia	842,477	900,239	692,915	732,278	554,065	592,384
	<u>3,988,423</u>	<u>3,979,318</u>	<u>2,356,791</u>	<u>2,242,260</u>	<u>2,110,118</u>	<u>2,158,338</u>

## 21. Valor razonable

El Grupo no mantiene activos y pasivos financieros medidos a su valor razonable. A continuación se presentan los instrumentos financieros que se llevan al costo amortizado y su valor razonable estimado para divulgarlo en esta nota, así como el nivel de jerarquía de valor razonable se describe a continuación:

Nivel 1 –

- El efectivo y equivalentes de efectivo, no representan un riesgo de crédito ni de tasa de interés significativo; por lo tanto, sus valores en libros se aproximan a sus valores razonables.
- Las cuentas por cobrar comerciales, otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a relacionadas debido a que se encuentran netas de su estimación para incobrabilidad y, principalmente, tienen vencimientos corrientes, la Gerencia ha considerado que su valor razonable no es significativamente diferente a su valor en libros.
- Las cuentas por pagar comerciales, otras cuentas por pagar y cuentas por pagar a relacionadas, debido a su vencimiento corriente, la Gerencia del Grupo estima que su saldo contable se aproxima a su valor razonable.

Nivel 2 –

- Para las obligaciones financieras y otros pasivos financieros se ha determinado sus valores razonables comparando las tasas de interés del mercado en el momento de su reconocimiento inicial con las tasas de mercado actuales.

**22. Eventos posteriores**

Entre el 1 de enero de 2017 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros intermedios consolidados (12 de mayo de 2017), no han ocurrido hechos posteriores significativos de carácter financiero – contable que puedan afectar la interpretación de los presentes estados financieros intermedios consolidados.